

12 КРАСНЫХ ФЛАГОВ «СПЕЦИАЛЬНОЙ СИТУАЦИИ»

Как пользоваться:

3+ флага — стоит провести быструю диагностику и собрать сценарий

5+ флагов — с высокой вероятностью это уже специальная ситуация, нужна проектная сборка

8+ флагов — критическая зона: время начинает съедать стоимость

Деньги и ликвидность

- Кассовый разрыв растёт: платежи переносятся, поставщики требуют предоплату
- Деньги есть только на бумаге: дебиторка мёртвая, запасы неликвидны, быстро вытащить их нельзя
- Перекредитование без плана: новые долги закрывают старые, а модель не меняется

Контроль и управляемость

- Неясно, кто реально управляет: подписи, банк-клиент, ЭЦП, доступ к счетам размыты
- Решения блокируются: кворум не собирается, «ключи» от решений находятся у разных людей
- Команда расплзается: уходят ключевые люди, начинается саботаж или выгорание

Юридический контур и «ХВОСТЫ»

- Всплеск исков, арестов, обеспечительных мер: юридический шум растёт
- Ключевые активы в стороне или накануне кризиса появляются странные сделки с активами
- Документы потом: нет фактуры по долгам, залогам, поручительствам, связанным сторонам

Рынок, комплаенс, сделки

- Контрагенты перестают верить: ломают цепочки, сокращают отсрочки, требуют гарантий
- Нет сценария выхода и контрольных точек: проект держится на надежде «дождем»
- Комплаенс и расчёты не объяснимы: риск банковских блокировок, токсичные связи, «зависание» сделки

Список — ориентир для первичной диагностики и не заменяет анализа.

Материал носит информационный характер и не является индивидуальной рекомендацией